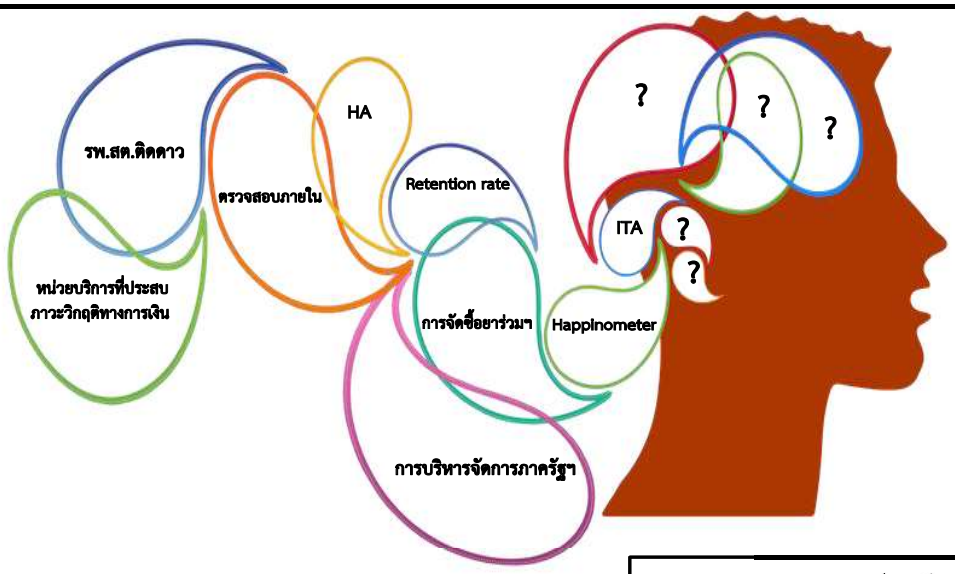
คณะที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการจัดบริการสุขภาพ



นายแพทย์ดุษฎี คงตระกูลทรัพย์
นายแพทย์เชี่ยวชาญ ด้านเวชกรรมป้องกัน สสจ.พัทลุง

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน (ระดับ7 ไม่เกินร้อยละ 6)

ประเด็นการตรวจราชการ

1. **การจัดสรรเงินอย่างพอเพียง (Sufficient Allocation)**
   (หน่วยบริการมีรายได้ ≥ ค่าใช้จ่าย เมื่อเทียบกับแผนทางการเงิน(Planfin) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80)
2. **ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management)**
   (หน่วยบริการมีผลต่างของแผนกับ รายได้และค่าใช้จ่ายจริงไม่เกิน ร้อยละ 5 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)
3. **สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)**
   (หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมิน > 4 ตัว (มากกว่า ระดับ B-) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65)
4. **พัฒนาการบริหารระบบบัญชี (Accounting Management)**
   (หน่วยบริการที่มีคุณภาพบัญชี(อิเล็กทรอนิกส์) ผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)
   (หน่วยบริการที่เป็นศูนย์ต้นทุนนำข้อมูลเงินนอกงบประมาณเข้าระบบ GFMIS ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75)
5. **พัฒนาเครือข่ายและศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง**
   (บุคลากรด้านการเงินการคลัง (CFO และ Auditor) ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพไม่น้อยกว่าร้อยละ 80)

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน(ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 6)

จังหวัดนราธิวาส
ไม่มี รพ.ขาดสภาพคล่องระดับ 7

หน่วยบริการ	ระดับ รพ.	Risk Scoring Q2/61
1. รพ.นราธิวาสฯ	S	0
2. รพ.สุไหงโก-ลก	M1	0
3. รพ.ตากใบ	F1	0
4. รพ.บาเจาะ	F2	0
5. รพ.ระแงะ	F1	0
6. รพ.รือเสาะ	F2	0
7. รพ.ศรีสาคร	F2	0
8. รพ.แว้ง	F2	0
9. รพ.สุคิริน	F2	0
10. รพ.สุไหงปาดี	F2	0
11. รพ.จะแนะ	F2	0
12. รพ.เจาะไอร้อง	F2	0
13. รพ.ยี่งอฯ	F2	0

ปัจจัยความสำเร็จ

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินงานด้านบริหารจัดการเงินการคลัง
2. หน่วยบริการมีการปรับประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังตามมาตรการเน้นเพิ่มรายได้-ลดรายจ่าย-ควบคุม-กำกับ-ติดตามการใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน

สถานการณ์

ไตรมาส 2/2561 จังหวัดนราธิวาส ไม่มี รพ.ประสบภาวะวิกฤติ แต่ยังคงต้องเฝ้าระวังและกำกับติดตามการบริหารการเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา

ได้รับจัดสรรค่าตอบแทน ปีงบ 61 น้อยกว่า ปีงบ 60 เป็นเงิน 21,939,565 บาท

ข้อเสนอแนะ

1. กระทรวงสาธารณสุขควรขอสนับสนุนค่าตอบแทนเพิ่มขึ้น
2. ควรสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรด้านบัญชี
3. ขอให้กระทรวงสาธารณสุข ออกประกาศฯ ในกรณีข้อ (7) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นนอกเหนือจากข้อ (1) - (6) ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องได้

สถานะทางการเงิน ปี 2557-2561 (จำแนกเป็นรายไตรมาส)

หน่วยบริการ	ปี 2558				ปี 2559				ปี 2560				ปี 2561	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
1. รพ.นราธิวาสฯ	0	1	0	1	0	0	1	6	0	0	0	1	0	0
2. รพ.สุไหงโก-ลก	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
3. รพ.ตากใบ	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
4. รพ.บาเจาะ	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
5. รพ.ระแงะ	0	2	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
6. รพ.รือเสาะ	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
7. รพ.ศรีสาคร	0	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0
8. รพ.แว้ง	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. รพ.สุคิริน	0	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0
10. รพ.สุไหงปาดี	0	3	2	1	4	2	2	1	0	0	0	1	0	0
11. รพ.จะแนะ	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
12. รพ.เจาะไอร้อง	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0
13. รพ.ยี่งอฯ	0	1	1	2	0	1	0	0	0	0	0	3	0	0

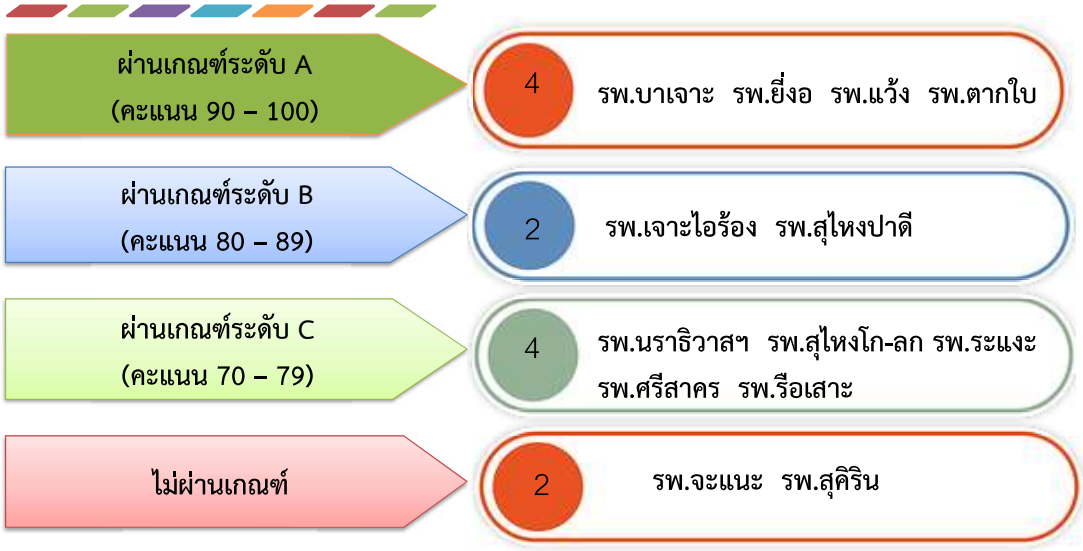
ภาวะวิกฤติทางการเงิน ณ ไตรมาส 2/2561

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
1. รพ.นราธิวาสฯ	1.96	1.79	1.37	165,258,721.78	87,855,794.43	0	0	0	0	63,836,186.84
2. รพ.สุไหงโก-ลก	2.40	2.23	1.94	118,216,792.24	50,094,347.39	0	0	0	0	80,685,859.65
3. รพ.ตากใบ	4.01	3.84	3.55	90,566,278.10	37,135,904.62	0	0	0	0	76,740,287.43
4. รพ.บาเจาะ	4.53	4.36	3.86	49,918,678.81	28,336,174.56	0	0	0	0	40,262,183.03
5. รพ.ระแงะ	4.26	4.07	3.81	77,166,748.30	37,947,967.88	0	0	0	0	66,559,769.00
6. รพ.รือเสาะ	3.57	3.49	3.24	102,682,483.36	38,293,211.35	0	0	0	0	89,306,726.11
7. รพ.ศรีสาคร	2.31	2.17	1.90	26,355,996.07	21,212,747.75	0	0	0	0	18,105,211.03
8. รพ.แว้ง	2.54	2.44	2.27	35,192,416.64	13,239,049.80	0	0	0	0	29,187,209.35
9. รพ.สุคิริน	3.31	2.54	2.05	33,594,192.56	2,518,772.55	0	0	0	0	14,024,668.58
10. รพ.สุไหงปาดี	2.99	2.80	2.59	33,719,851.03	26,025,473.02	0	0	0	0	26,939,846.58
11. รพ.จะแนะ	2.81	2.56	2.31	25,642,928.76	23,407,333.77	0	0	0	0	18,650,077.01
12. รพ.เจาะไอร้อง	2.13	1.93	1.78	16,590,726.32	15,224,331.40	0	0	0	0	11,642,762.03
13. รพ.ยี่งอฯ	2.87	2.68	2.53	31,016,454.12	17,442,137.97	0	0	0	0	25,370,140.07
		รวมจังหวัด		805,922,268.09	398,733,246.49					561,310,926.71

คุณภาพบัญชี

หน่วยบริการที่มีคะแนนคุณภาพบัญชีทางอิเล็กทรอนิกส์ ไม่ผ่านเกณฑ์ 100 % จำนวน 2 แห่ง รพ.ตากใบ และ รพ.จะแนะ

หน่วยบริการนำข้อมูลเงินนอกงบประมาณเข้าระบบ GFMIS ครบทุกแห่ง



ประเด็นข้อคลาดเคลื่อนทางบัญชี

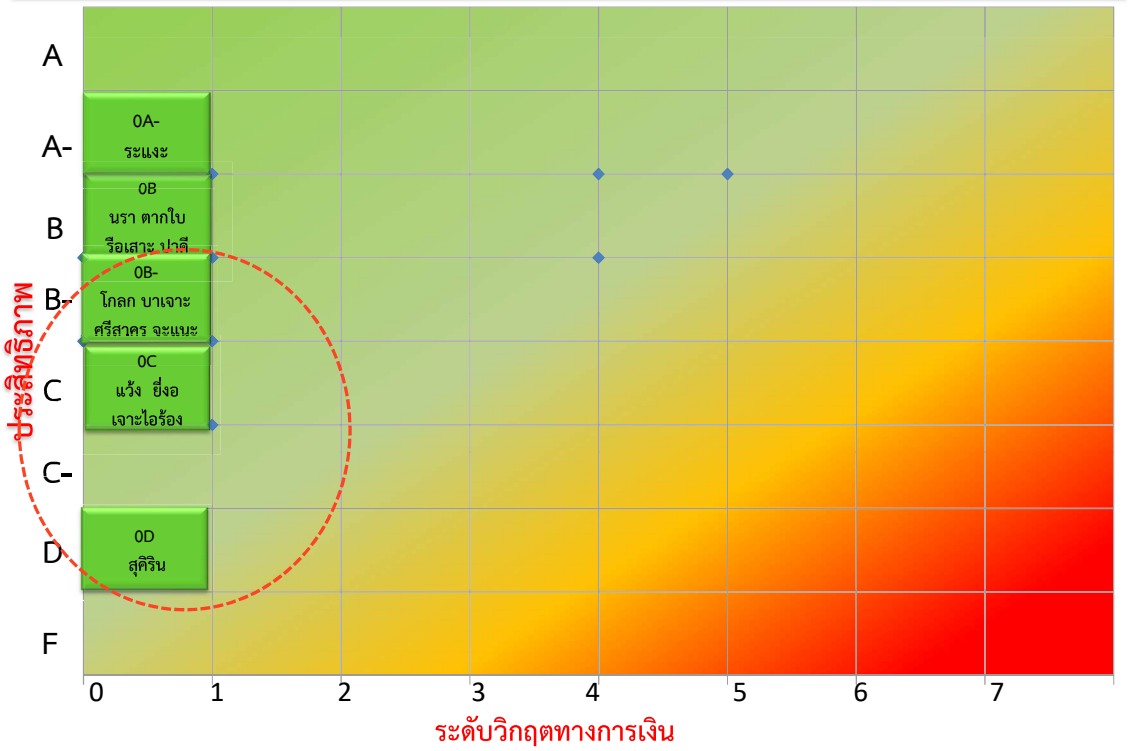
รายการ	ประเด็นตรวจพบ	ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข
- เงินสดและเงินฝากธนาคาร	• บันทึกรับเงินไม่ครบ (ไม่ทราบที่มา) / บันทึกรับเงินไม่เป็นปัจจุบัน เช่น รับโอนจาก สปสช. และเงินรายได้ค่ารักษาฯ กรมบัญชีกลาง • ทำงบพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคารไม่ครบบัญชี • บันทึกบัญชีไม่ตรงตามหมวดเงิน ที่ทำให้การวิเคราะห์สถานการณ์คลาดเคลื่อน - เงินที่รพ.สามารถนำไปใช้จ่ายได้ - เงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ - เงินรอจัดสรร	• ตรวจสอบการโอนเงินทุกสิ้นเดือน กรณีไม่ทราบแหล่งที่มาควรบันทึกเป็นบัญชีรับฝาก • ต้องจัดทำให้ครบทุกบัญชี • บันทึกตามคู่มือการบันทึกบัญชี
ลูกหนี้เงินยืม/ลูกหนี้/รายได้ค่ารักษาพยาบาล	• ไม่มีทะเบียนคุมลูกหนี้ / หรือมีไม่ครบทุกบัญชี • มีลูกหนี้ปีเก่าค้างในบัญชี ซึ่งไม่สามารถตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้ได้ • ตัดลูกหนี้ไม่ตรงกับรายงาน REP • ไม่บันทึกส่วนต่างค่ารักษาฯ ตามคู่มือ / และนำส่วนต่างค่ารักษาฯ ปีเก่ามาบันทึกเป็นของปัจจุบัน	• ทำทะเบียนคุมลูกหนี้ให้ครบทุกประเภทตามรายตัว/รายสิทธิ์ • ตรวจสอบ และปรับปรุงบัญชีให้ถูกต้อง
วัสดุคงคลังและเจ้าหนี้	• รายงานวัสดุคงคลังยา วัสดุการแพทย์ทั่วไป วัสดุวิทยาศาสตร์ฯ วัสดุทันตกรรม ยอดรับเข้าคลัง และยอดใช้ไป ไม่ตรงกับงบทดลอง • ไม่มีทะเบียนคุม • ตั้งค่าตอบแทนค้างจ่ายไม่ครบถ้วน (เช่น พตส. เงินนอกฯ)	• ตรวจสอบความถูกต้องกับผู้รายงานข้อมูล • ทำทะเบียนคุมให้ครบทุกบัญชี • บันทึกตามวิธีการบันทึกบัญชีเกณฑ์คงค้าง

ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง (7 plus efficiency)

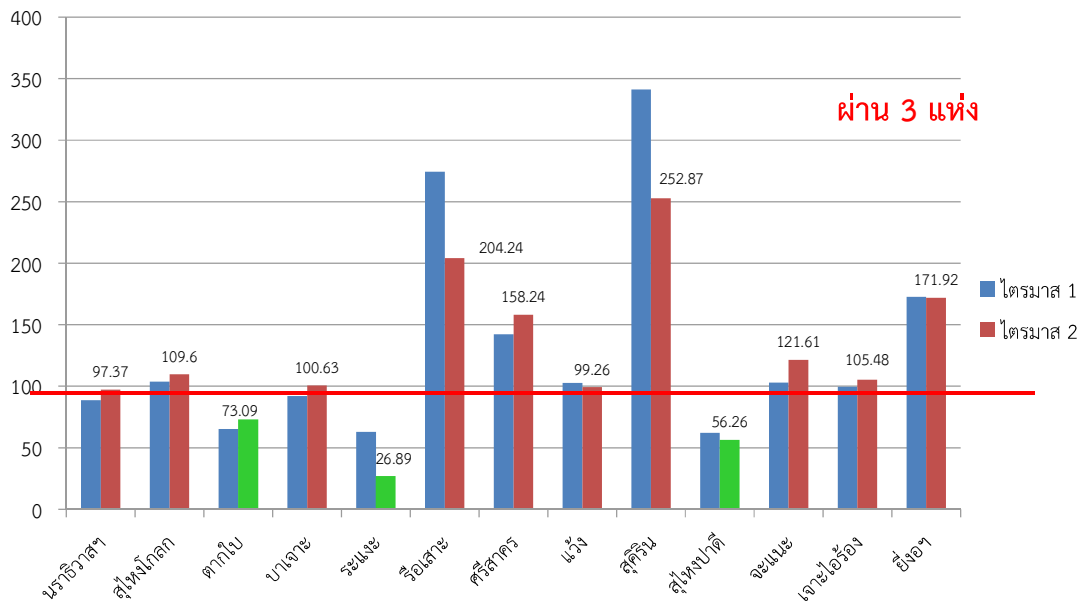
เกณฑ์การให้คะแนน
1.ประสิทธิภาพการทำกำไร (Operating Margin)
2.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)
3. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ากลุ่มบริการ (ค่ายา เวชภัณฑ์มิใช่ยาฯ) (Average payment Period)
4. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ UC (Average Collection Period)
5. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ CSMBS (Average Collection Period)
6. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ SSS (Average Collection Period)
7. การบริหารสนค้าคงคลัง ยา(Inventory Management)

การจัด Grade	จำนวนข้อที่(ผ่าน)
A	7
A-	6
B	5
B-	4
C	3
C-	2
D	1
F	0

Matrix Grading : Risk Score + 7 Plus Efficiency
ไตรมาส 2/2561 (คาดการณ์)



ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ากลุ่มบริการ (ค่ายา เวชภัณฑ์มิใช่ยาฯ)
(เกณฑ์ ≤ 90 วัน) ไตรมาสที่ 1-2/2561



วิเคราะห์แผนการเงิน (Planfin) ไตรมาส 2/2561

หน่วยบริการ	ประเภท	RISK EBITDA	RISK INVESMENT >20% EBITDA	RISK NWCเหลือ ต่อ รายจ่าย:เดือน	แบบ Planfin	การปรับแผน Planfin
1. รพ.นราธิวาสฯ	รพท.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
2. รพ.สุไหงโก-ลก	รพท.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
3. รพ.ตากใบ	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
4. รพ.บาเจาะ	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
5. รพ.ระแงะ	รพช.	NORMAL	NORMAL	NORMAL	1	ไม่ต้องปรับ
6. รพ.รือเสาะ	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
7. รพ.ศรีสาคร	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
8. รพ.แว้ง	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
9. รพ.สุคิริน	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
10. รพ.สุไหงปาดี	รพช.	NORMAL	NORMAL	NORMAL	1	ไม่ต้องปรับ
11. รพ.จะแนะ	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
12. รพ.เจาะไอร้อง	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study
13. รพ.ยี่งอฯ	รพช.	NORMAL	RISK	NORMAL	3	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility Study

ผลเทียบแผนประมาณการรายได้ ไตรมาส 2/2561 (≤+5%)

หน่วยงาน	รายได้			
	แผนรายได้	รายได้จริง	ผลต่าง	ร้อยละ
1. รพ.นราธิวาสฯ	465,963,735.42	536,051,717.66	70,087,982.24	15.04
2. รพ.สุไหงโก-ลก	275,113,498.49	321,850,921.23	46,737,422.74	16.99
3. รพ.ตากใบ	112,517,929.37	133,716,421.58	21,198,492.21	18.84
4. รพ.บาเจาะ	79,219,828.45	104,325,531.63	25,105,703.18	31.69
5. รพ.ระแงะ	133,373,842.86	160,099,213.38	26,725,370.52	20.04
6. รพ.รือเสาะ	126,605,384.03	130,092,065.00	3,486,680.97	2.75
7. รพ.ศรีสาคร	69,071,467.96	76,955,606.99	7,884,139.03	11.41
8. รพ.แว้ง	80,007,053.59	91,873,586.68	11,866,533.09	14.83
9. รพ.สุคิริน	51,956,446.50	57,888,509.60	5,932,063.10	11.42
10. รพ.สุไหงปาดี	76,661,343.55	92,170,446.25	15,509,102.70	20.23
11. รพ.จะแนะ	67,169,354.09	79,091,579.44	11,922,225.35	17.75
12. รพ.เจาะไอร้อง	58,352,411.14	74,550,667.00	16,198,255.86	27.76
13. รพ.ยี่งอฯ	76,096,551.43	90,872,220.09	14,775,668.66	19.42
รวม	**1,672,108,846.88**	**1,949,538,486.53**	**277,429,639.65**	**16.59**

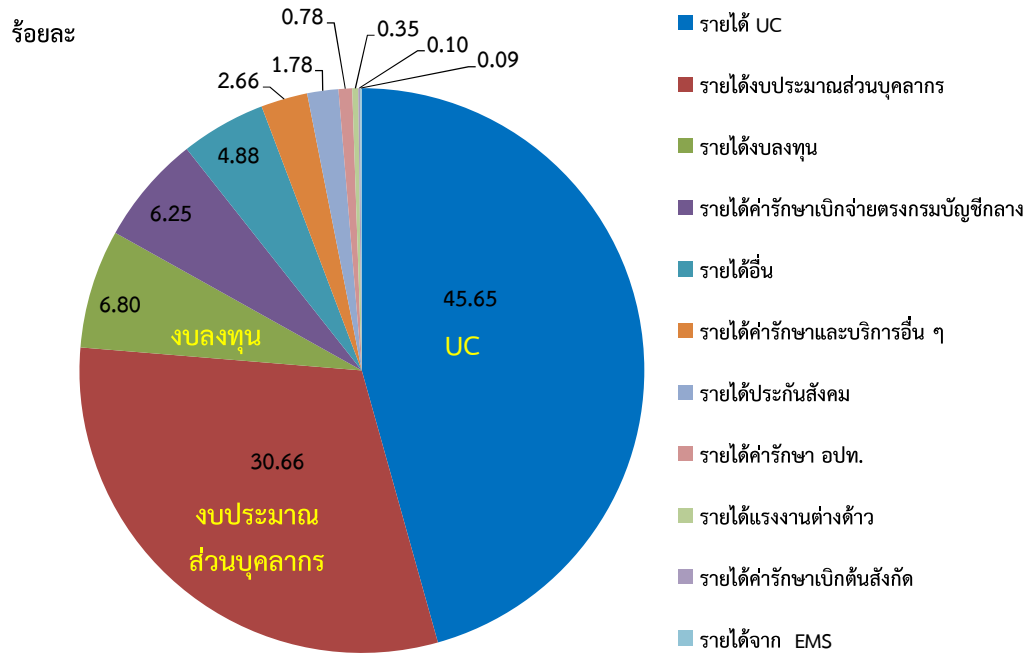
ผลเทียบแผนประมาณการค่าใช้จ่าย ไตรมาส 2/2561(≤+5%)

หน่วยงาน	ค่าใช้จ่าย			
	แผนรายจ่าย	รายจ่ายจริง	ผลต่าง	ร้อยละ
1. รพ.นราธิวาสฯ	471,631,400.00	448,195,923.23	-23,435,476.77	-4.97
2. รพ.สุไหงโก-ลก	268,749,205.00	271,756,573.84	3,007,368.84	1.12
3. รพ.ตากใบ	112,500,000.00	96,580,516.96	-15,919,483.04	-14.15
4. รพ.บาเจาะ	76,007,408.92	75,989,357.07	-18,051.85	-0.02
5. รพ.ระแงะ	118,709,043.39	122,151,245.50	3,442,202.11	2.90
6. รพ.รือเสาะ	96,218,067.92	91,798,853.65	-4,419,214.27	-4.59
7. รพ.ศรีสาคร	63,658,905.11	55,742,859.24	-7,916,045.87	-12.44
8. รพ.แว้ง	77,464,295.54	78,634,536.88	1,170,241.34	1.51
9. รพ.สุคิริน	51,179,874.74	55,369,737.05	4,189,862.31	8.19
10. รพ.สุไหงปาดี	56,903,872.88	66,144,973.23	9,241,100.35	16.24
11. รพ.จะแนะ	59,466,099.34	55,684,245.67	-3,781,853.67	-6.36
12. รพ.เจาะไอร้อง	58,169,249.91	59,326,335.60	1,157,085.69	1.99
13. รพ.ยี่งอฯ	80,072,978.26	73,430,082.12	-6,642,896.14	-8.30
รวม	1,590,730,401.01	1,550,805,240.04	-39,925,160.97	-2.51

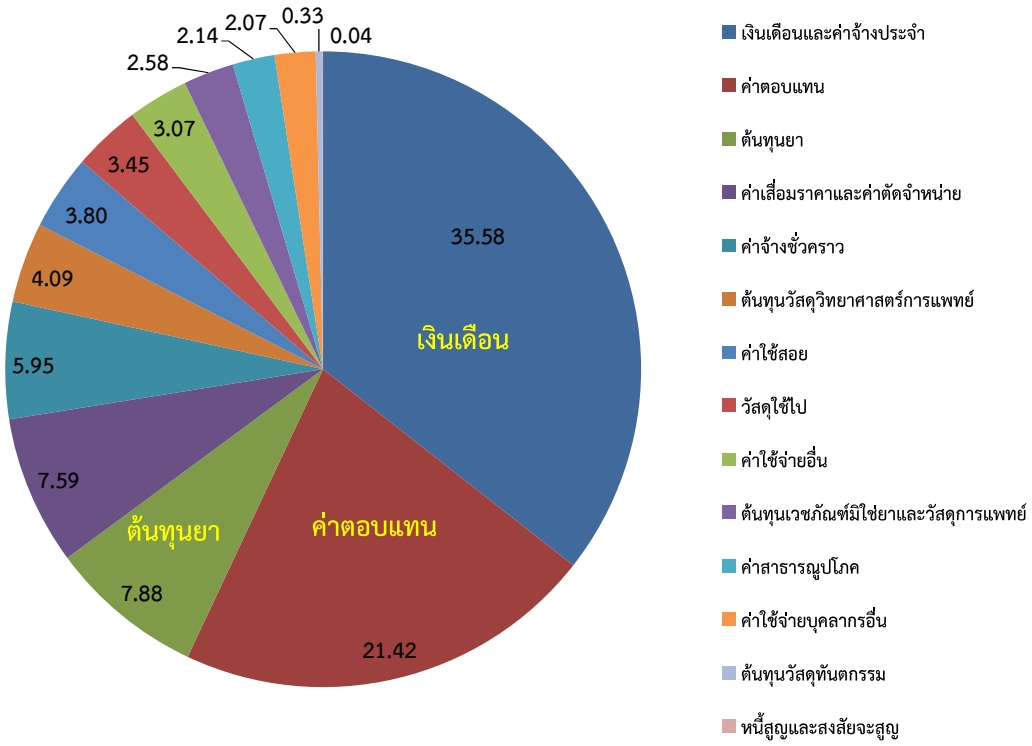
ผลต่างรายได้-ค่าใช้จ่าย ไตรมาส 2/2561

Org	ผลต่างรายได้ - ค่าใช้จ่าย (EBITDA)		
	รายได้จริง	ค่าใช้จ่ายจริง	ผลต่าง
1. รพ.นราธิวาสฯ	536,051,717.66	448,195,923.23	87,855,794.43
2. รพ.สุไหงโก-ลก	321,850,921.23	271,756,573.84	50,094,347.39
3. รพ.ตากใบ	133,716,421.58	96,580,516.96	37,135,904.62
4. รพ.บาเจาะ	104,325,531.63	75,989,357.07	28,336,174.56
5. รพ.ระแงะ	160,099,213.38	122,151,245.50	37,947,967.88
6. รพ.รือเสาะ	130,092,065.00	91,798,853.65	38,293,211.35
7. รพ.ศรีสาคร	76,955,606.99	55,742,859.24	21,212,747.75
8. รพ.แว้ง	91,873,586.68	78,634,536.88	13,239,049.80
9. รพ.สุคิริน	57,888,509.60	55,369,737.05	2,518,772.55
10. รพ.สุไหงปาดี	92,170,446.25	66,144,973.23	26,025,473.02
11. รพ.จะแนะ	79,091,579.44	55,684,245.67	23,407,333.77
12. รพ.เจาะไอร้อง	74,550,667.00	59,326,335.60	15,224,331.40
13. รพ.ยี่งอฯ	90,872,220.09	73,430,082.12	17,442,137.97
รวม	1,949,538,486.53	1,550,805,240.04	398,733,246.49

รายได้ Q2/61



ค่าใช้จ่าย Q2/61



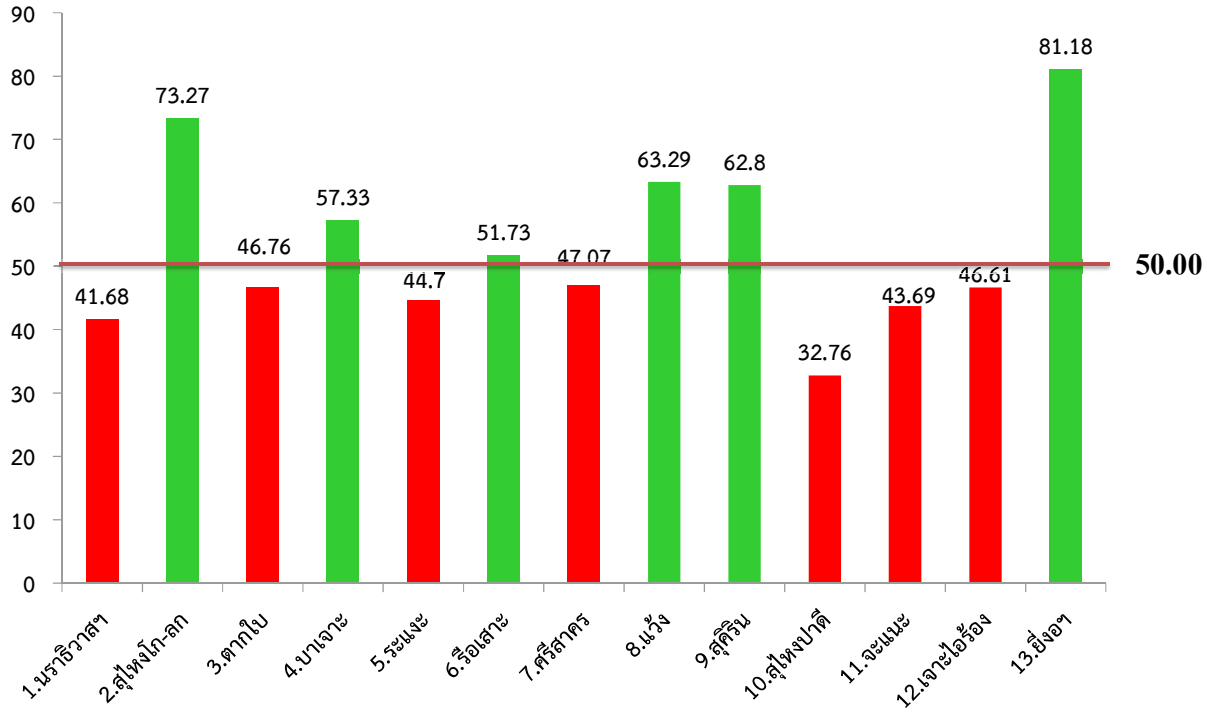
แผนทางการเงิน (Planfin) รอบ 2

รพ.	ประเด็นที่ตรวจพบ	แนวทางแก้ไข
1. รพ.นราธิวาส รพ.สุไหงโกลก รพ.ระแงะ	- แผนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ไม่ได้ตัดลูกหนี้ AE/HC/DMIS	- แนวทางในการจัดทำแผน ปี 62
2. รพ.สุไหงปาดี รพ.บาเจาะ รพ.ยี่งอ รพ.เจาะไอร้อง รพ.จะแนะ รพ.สุคิริน รพ.ศรีสาคร	- แผนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญไม่ได้ตั้งลูกหนี้ UC IP	- แนวทางในการจัดทำแผน ปี 62
3. รพ.สุไหงโก-ลก	- ไม่ได้บันทึกค่าใช้จ่าย OPRefer ส่วนที่ สปสช.ชดเชย (> 1,600) - ไม่ได้แยกค่าใช้จ่ายฝึกอบรม กับค่าใช้จ่ายไปราชการ	- ปรับปรุงบัญชีตามคู่มือในเดือนถัดไป
4. รพ.ระแงะ รพ.รือเสาะ รพ.ตากใบ รพ.สุไหงปาดี รพ.ยี่งอ รพ.จะแนะ รพ.สุคิริน รพ.ศรีสาคร	- การรับรู้รายได้ EMS ไม่เป็นปัจจุบัน	- ผู้รับผิดชอบงาน EMS ส่งข้อมูลให้งานบัญชีทุกเดือน เพื่อบันทึกรับรู้เป็นรายได้
5. รพ.ระแงะ รพ.รือเสาะ รพ.สุไหงปาดี รพ.บาเจาะ รพ.ยี่งอ รพ.สุคิริน รพ.เจาะไอร้อง รพ.ศรีสาคร	-รายได้และค่าใช้จ่ายไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากตั้งแผนไว้สูงหรือต่ำเกินไป	-แนวทางในการจัดทำแผน ปี 62

การจัดสรรและโอนงบบริการผู้ป่วยใน (IP UC) ปีงบประมาณ 2561 (ตค.-มีค.61)

หน่วยบริการ	ประมาณการทั้งปี	รายรับ	ร้อยละ
1. รพ.นราธิวาสฯ	96,053,967.24	40,036,164.92	41.68
2. รพ.สุไหงโก-ลก	34,679,457.37	25,410,241.75	73.27
3. รพ.ตากใบ	13,356,547.55	6,245,275.01	46.76
4. รพ.บาเจาะ	11,337,063.17	6,500,061.85	57.33
5. รพ.ระแงะ	20,935,719.31	9,358,674.60	44.70
6. รพ.รือเสาะ	21,843,332.78	11,299,591.77	51.73
7. รพ.ศรีสาคร	11,271,333.71	5,305,614.25	47.07
8. รพ.แว้ง	6,630,290.05	4,196,158.26	63.29
9. รพ.สุคิริน	5,378,438.10	3,377,755.33	62.80
10. รพ.สุไหงปาดี	7,492,645.44	2,454,638.33	32.76
11. รพ.จะแนะ	9,905,510.00	4,327,688.09	43.69
12. รพ.เจาะไอร้อง	6,387,027.06	2,977,042.91	46.61
13. รพ.ยี่งอฯ	9,792,873.32	7,950,236.96	81.18
รวม	**255,064,205.10**	**129,439,144.03**	**50.75**

ร้อยละรายรับ IP ปีงบประมาณ 2561 (ตค. – มีค.61)



จัดกลุ่มความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มการเงินมั่นคง
รพ.นราธิวาส รพ.สุไหงโกลก รพ.จะแนะ รพ.เจาะไอร้อง รพ.ตากใบ รพ.บาเจาะ รพ.ยี่งอ รพ.ระแงะ รพ.รือเสาะ รพ.แว้ง รพ.ศรีสาคร รพ.สุไหงปาดี

กลุ่มเฝ้าระวัง
รพ.สุคิริน

กลุ่มเฝ้าระวังใกล้ชิด
-

ผลการประเมินการตรวจราชการด้านการบริหารการเงินการคลัง รอบ 2/2561

โรงพยาบาล	มาตรการที่ 1	มาตรการที่ 2	มาตรการที่ 3	มาตรการที่ 4		มาตรการที่ 5
	หน่วยบริการที่รายได้≥ค่าใช้จ่ายเมื่อเทียบกับแผนทางการเงิน (PLANFIN)	ผลต่างของแผนและผล ไม่เกินร้อยละ 5 (รายได้และค่าใช้จ่ายสูงกว่าหรือต่ำกว่าแผนได้ไม่เกินร้อยละ 5) ไตรมาส 2/61	หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ >4 ตัว (มากกว่าระดับ B- จากเกณฑ์ประเมิน 7 Plus ไตรมาส 2/61	หน่วยบริการมีคุณภาพบัญชีผ่านเกณฑ์ (ทางอิเลคทรอนิกส์) ไตรมาส 2/61	หน่วยบริการนำข้อมูลเงินนอกงบประมาณเข้าระบบ GFMIS	บุคลากรด้านการเงินการคลัง (CFO/Auditor) ได้รับการพัฒนาศักยภาพ
1.รพ.นราธิวาสฯ	1	0	1	1	1	ผ่าน
2.รพ.สุไหงโก-ลก	1	0	0	1	1	ผ่าน
3.รพ.ตากใบ	1	0	1	0	1	ผ่าน
4.รพ.บาเจาะ	1	0	0	1	1	ผ่าน
5.รพ.ระแงะ	1	0	1	1	1	ผ่าน
6.รพ.รือเสาะ	1	1	1	1	1	ผ่าน
7.รพ.ศรีสาคร	1	0	0	1	1	ผ่าน
8.รพ.แว้ง	1	0	0	1	1	ผ่าน
9.รพ.สุคิริน	1	0	0	1	1	ผ่าน
10.รพ.สุไหงปาดี	1	0	1	1	1	ผ่าน
11.รพ.จะแนะ	1	0	0	0	1	ผ่าน
12.รพ.เจาะไอร้อง	1	0	0	1	1	ผ่าน
13.รพ.ยี่งอฯ	1	0	0	1	1	ผ่าน
ภาพรวมจังหวัด	13	1	5	11	13	13
คิดเป็นร้อยละ	100	7.69	38.46	84.62	100	100
เกณฑ์การประเมิน	≥ ร้อยละ 80	≥ ร้อยละ 70	≥ ร้อยละ 65	≥ ร้อยละ 90	≥ ร้อยละ 75	≥ ร้อยละ 80
ผลการประเมิน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน