



เขตสุขภาพที่ 12

แนวทางการแก้ปัญหาวิกฤตการเงินระดับ 7 ไตรมาสที่ 4/2561



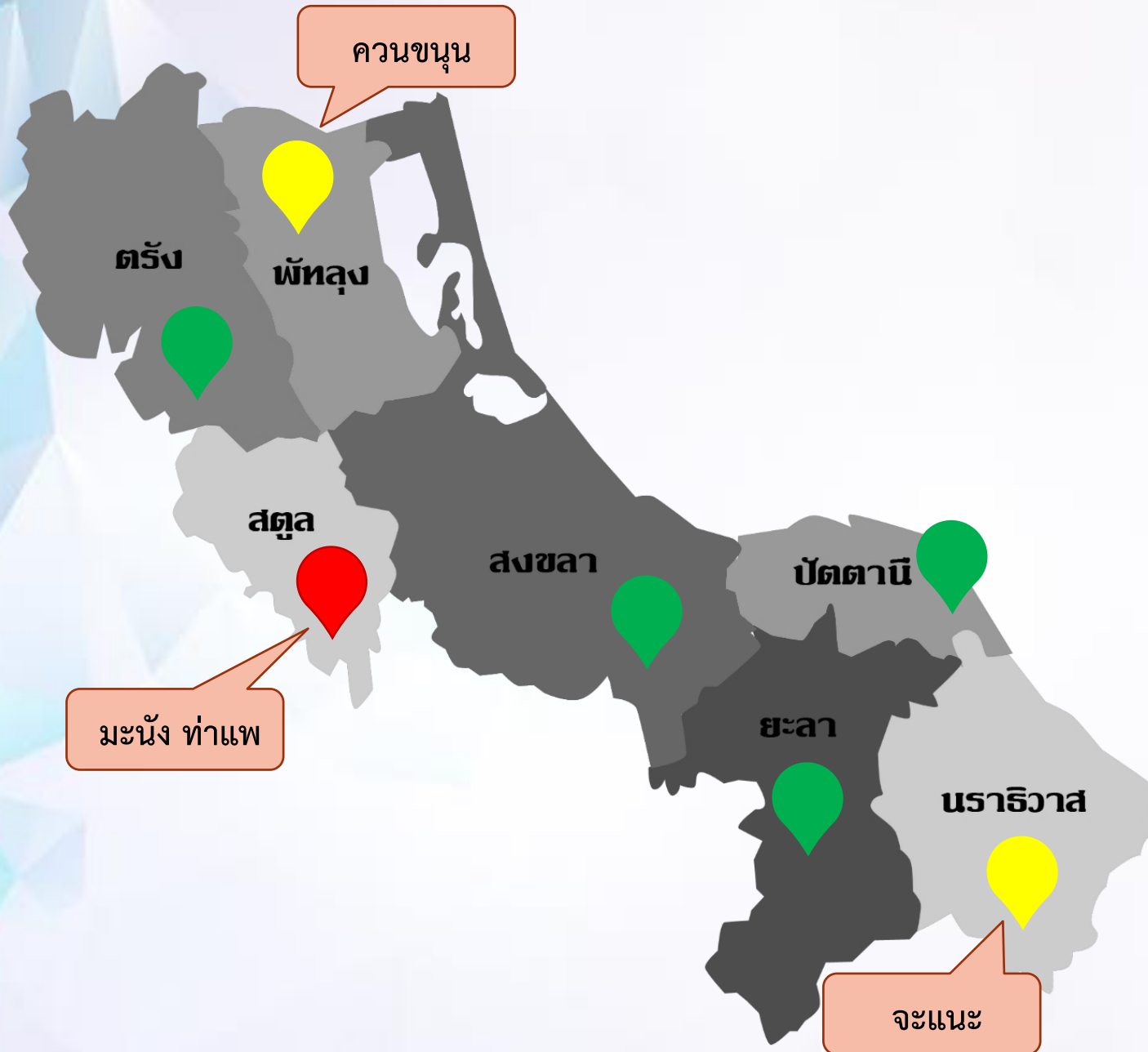
นายแพทย์ดุष्ฎี คงตระกูลทรัพย์
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง
วันที่ 30 มกราคม 2562

สถานการณ์วิกฤตการเงินระดับ 7 ในเขตสุขภาพที่ 12 ณ ไตรมาสที่ 4/2561

Province	OrgID	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival	Months	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
นราธิวาส	13818	จະแนะ,รพช.	0.95	0.70	0.51	-967,962.97	-2,833,106.24	3	2	2		7	-3,250,694.27	-8,780,558.33
พัทลุง	11417	ควนขนุน,รพช.	0.84	0.68	0.33	-6,082,878.15	-7,242,987.97	3	2	2		7	-241,894.72	-24,986,883.98
สตูล	11404	ท่าแพ,รพช.	0.83	0.74	0.53	-2,994,802.05	-498,140.85	3	2	2		7	3,941,477.84	-9,133,979.24
สตูล	28786	มะนัง,รพช.	0.73	0.67	0.42	-4,978,710.87	-738,503.28	3	2	2		7	3,400,839.22	-10,929,270.45



แผนที่ เขตสุขภาพที่ 12



สาเหตุวิกฤตการเงินระดับ 7

1

รพ.จะนะระ จ.นราธิวาส

1. ปัญหาคุณภาพบัญชี
2. รายได้ผู้ป่วยใน ลดลง
3. RW ลดลง
4. ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เช่น เบี้ยเลี้ยงเหมาจ่าย อาคารแพทย์แผนไทย เป็นต้น

2

รพ.ควนขนุน จ.พัทลุง

1. อัตราการครองเตียงต่ำ ผลงาน IP ลดลง
2. ขาดทุนสะสม
3. ค่า LABOUR COST สูง
4. ต้นทุนบริการสูง

3

รพ.ควนขนุน จ.พัทลุง

1. รายรับ UC ปี 61 ลดลง
2. รายจ่ายเพิ่ม จากการเพิ่มศักยภาพตามนโยบาย การปฏิบัติตามมาตรฐานการขึ้นค่าจ้าง และจำนวน ผู้รับบริการเพิ่มขึ้น (HA)

4

รพ.มะนัง จ.สตูล

1. ประชากรเบาบาง จำนวน 15,111 คน
2. ค่าจ้างบุคลากรและค่า OT สูง
3. ขาดทุนสะสม หนี้สะสม วิกฤตการเงินเรื้อรัง
4. รายจ่ายเพิ่ม จากการเพิ่มศักยภาพตามนโยบาย การปฏิบัติตาม มาตรฐานการขึ้นค่าจ้าง และจำนวนผู้รับบริการเพิ่มขึ้น (HA)

การแก้ปัญหาวิกฤตการเงิน ระดับ 7 ในเขตสุขภาพที่ 12

1

จัดสรรเงิน CF

- 1.1 รพ.ควนขนุน จ.พัทลุง
จำนวน 10.22 ล้านบาท
- 1.2 รพ.มะนัง จ.สตูล
จำนวน 5.01 ล้านบาท
- 1.3 รพ.จะนะ จ.นราธิวาส
จำนวน 7 ล้านบาท
- 1.4 รพ.ท่าแพ จ.สตูล
จำนวน 1.58 ล้านบาท

2

ปรับค่า K2

ปรับค่า K2 เป็น 6.5 ของผลงาน
IP จากเงินจัดสรรเพิ่มเติมตาม
ผลงาน ให้ รพ.มะนัง จ.สตูล

3

กำกับติดตาม

- 3.1 Planfin
- 3.2 LOI



สถานการณ์ ของหน่วยบริการ ณ ไตรมาสที่ 1/2562

Province	OrgID	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
นราธิวาส	13818	จะแนะ,รพช.	1.53	1.21	0.97	9,202,883.55	12,390,421.96	0	0	0		0	11,303,709.09	-518,653.82
พัทลุง	11417	ควนขนุน,รพช.	1.41	1.24	0.71	14,473,244.68	18,721,186.16	2	0	0		2	19,663,721.69	-10,373,451.01
สตูล	11404	ท่าแพ,รพช.	1.44	1.35	1.16	8,031,331.92	10,682,450.95	1	0	0		1	10,250,036.15	2,979,839.68
สตูล	28786	มะนัง,รพช.	1.30	1.20	0.94	5,793,473.14	10,604,324.86	1	0	0		1	10,913,818.03	-1,100,289.74

ข้อมูล ณ วันที่ 21 มกราคม 2562

ขอบคุณครับ

