



# แผนพัฒนาเขตสุขภาพที่ 12 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



นายแพทย์ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์  
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 12

# กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน  
เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนา

ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข

และตอบสนองต่อการบรรลุ

ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต

สร้างรายได้ระดับสูง

เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย

**สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม** ประเทศ

สามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

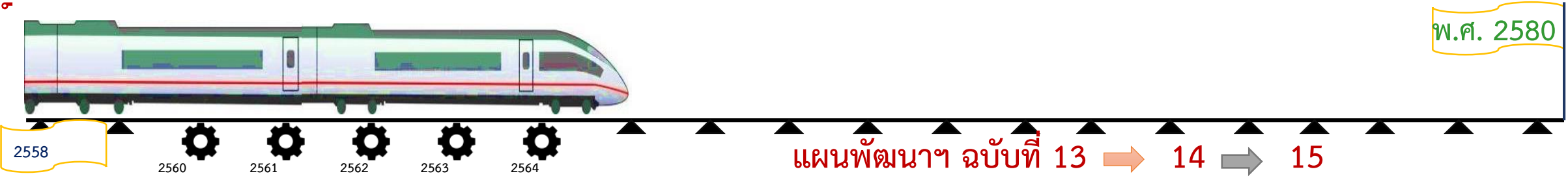
เป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ

- การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต มุ่งเน้นการพัฒนาคนเชิงคุณภาพ ในทุกช่วงวัย
- การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี ครอบคลุมทั้งด้านกาย ใจ สติปัญญา และสังคม โดย
  - (๑) การสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาวะ
  - (๒) การป้องกันและ ควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่คุกคามสุขภาวะ
  - (๓) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดี
  - (๔) การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี
  - (๕) การส่งเสริมให้ชุมชนเป็นฐานในการสร้างสุขภาวะที่ดีในทุกพื้นที่

# ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี กับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

กรม. มีมติเมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2558 เห็นชอบทิศทางและกรอบยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 - 2564) ตามที่สำนักงานฯ เสนอ โดยมีความเห็นเพิ่มเติมว่าแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และมีการแปลงยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าวเป็นแผนงาน/โครงการ ในช่วง 5 ปี โดยระบุแผนปฏิบัติการ และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งให้มีการประเมินผลของการดำเนินงานในรอบ 1 ปี และ 5 ปี



**แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 - 2564)**

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จะสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะยาว 20 ปี ในลักษณะของการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ระยะยาวลงสู่การปฏิบัติในช่วงเวลา 5 ปี

# แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)

พ.ศ. 2580

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)



2558 แผนฯ 12 (พ.ศ. 2560- 2564)

แผนพัฒนา ฉบับที่ 13 → 14 → 15

**วิสัยทัศน์** “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”  
 วิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  
 เป็นกรอบวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ 12  
 ควบคู่กับกรอบเป้าหมายที่ยั่งยืน (SDGs)

## 10 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

### 6 เป้าหมายสำคัญ

- คนไทยมีคุณลักษณะ เป็นคนไทยที่สมบูรณ์
- ทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม สามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำ
- ความเหลื่อมล้ำ ทางด้านรายได้และความยากจนลดลง
- มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อไทย
- ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้
- มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน

<p> <b>ยุทธศาสตร์ 1</b> การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์</p> <p> <b>สังคม</b></p>	<p> <b>ทรัพยากรธรรมชาติ</b></p> <p><b>สิ่งแวดล้อม</b></p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ 4</b> การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> <p></p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ 2</b> การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม</p> <p> <b>สังคม</b></p>	<p> <b>เศรษฐกิจ</b></p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ 5</b> การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน</p> <p></p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ 3</b> การสร้างการแข่งขันทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน</p> <p> <b>สังคม</b></p>	<p> <b>ความมั่นคงและยั่งยืน</b></p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ 9</b> การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ</p> <p></p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ 10</b> ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา</p>	<p> <b>ปัจจัยสนับสนุน</b></p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ 6</b> การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p></p>
<p> <b>ยุทธศาสตร์ 7</b> การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์</p> <p> <b>ปัจจัยสนับสนุน</b></p>	<p> <b>การบริหารจัดการภาครัฐ</b></p>	
<p> <b>ยุทธศาสตร์ 8</b> การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม</p>		

# กรอบหลักการของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

ปรับรากฐานเพื่อ  
เป็นคานงัดสู่การต่อ  
ยอดการพัฒนา

- ยึดหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” อย่างต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9-11



- คนไทยให้เป็นพลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ โดยมีลักษณะสำคัญ 5 ประการ ได้แก่ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีทักษะในการคิดเชิงสังเคราะห์ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความเคารพในความแตกต่าง และมีจุดยืนทางจริยธรรม



- มีการพัฒนาเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่ยึดพื้นที่เป็นหลัก
- ปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาในระดับ

- ชุมชน ภาคประชาสังคม ภาคเอกชนและภาครัฐ ร่วมกันพัฒนาประเทศบนหลักการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ และร่วมรับผลประโยชน์จากการพัฒนา

ที่มาภาพ: <http://www.kmart.com.au/>

# นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

พัฒนางานสาธารณสุขตามแนวพระราชดำริ  
และโครงการเฉลิมพระเกียรติ



ให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงทั้งกาย ใจ  
และมีความมั่นคงทางสุขภาพ

- ส่งเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพการออกกำลังกาย ใช้ชุมชนเป็นฐาน
- พัฒนาเด็กไทยให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ในครรภ์
- จัดการดูแลระยะยาวรองรับสังคมสูงวัย อย่างเป็นระบบ
- จัดการภัยคุกคามความมั่นคงทางสุขภาพ  
อย่างครบวงจรและบูรณาการ

ผลักดันการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม  
ทางการแพทย์และสาธารณสุข

- ให้ประชาชนเข้าถึงการใช้กัญชาและสมุนไพร  
ทางการแพทย์ได้อย่างปลอดภัย
- ส่งเสริมนวัตกรรมและศูนย์ความเป็นเลิศ  
ทางการแพทย์และสาธารณสุข

ให้ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย  
ลดความแออัด ลดเหลื่อมล้ำ ลดรอยต่อและลดภาระค่าใช้จ่าย

- เพิ่มศักยภาพหน่วยบริการทุกระดับจัดระบบการแพทย์ปฐมภูมิ  
อย่างทั่วถึง พัฒนาห้องฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพ
- พัฒนาและยกระดับความรู้ อสม.ให้เป็นหมอประจำบ้าน
- ใช้ Telemedicine ระบบคิว ระบบส่งต่อ ระบบงานบริการ  
เชื่อมโยงเป็น Big Data เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

- ยึดหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส  
กระจายอำนาจให้เขตสุขภาพ
- ผู้บริหารทุกระดับต้องให้ความสำคัญ  
ในการสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร



# แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านสาธารณสุข



เป็นองค์กรหลักด้านสุขภาพ  
ที่รวมพลังสังคมเพื่อ  
**ประชาชนสุขภาพดี**



**พัฒนาและอภิบาล**  
ระบบสุขภาพอย่าง**มีส่วนร่วม**  
**และยั่งยืน**



ประชาชนสุขภาพดี  
เจ้าหน้าที่มีความสุข  
ระบบสุขภาพ**ยั่งยืน**







# นโยบายเร่งรัดของผู้บริหารกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563


**1** สุขภาพทุกกลุ่มวัย

- แม่และเด็ก
- ผู้สูงอายุ
- Health Literacy


**4** พัฒนาระบบสุขภาพปฐมภูมิ

- อสม. เป็นหมอครอบครัว
- ทีม PCC พชอ.
- รพ.สต. ติดดาว

**โครงการพระราชดำริ**




**2** การควบคุมป้องกันวัณโรค



**5** ลดแออัด ลดรอคอยในโรงพยาบาล

- จัดระบบบริการเพื่อลดความแออัด
- ห้องฉุกเฉินคุณภาพ

**7** การเข้าถึงกัญชาทางการแพทย์




**9** องค์กรคุณภาพ

- HA
- PMQA
- องค์กรแห่งความสุข




**3** จัดการภัยคุกคามความมั่นคงทางสุขภาพ

- การยุติการใช้สารเคมีทางการเกษตรที่อันตรายต่อสุขภาพ
- ใช้ยาอย่างสมเหตุผล/จัดการเชื้อดื้อยา(RDU & AMR)




**6** Fast Track

- Stroke
- STEMI



**8** นวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อเศรษฐกิจ

- สมุนไพรรักษาโรค การนวดไทย และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพเสริมเศรษฐกิจ



**10** นวัตกรรมการบริหารจัดการของเขตสุขภาพ (Initiative Management)





# ยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ 4

ด้าน  
Excellences



15 แผนงาน 41 โครงการ

## 1 ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (Promotion Prevention & Protection Excellence)

### แผนงานที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย (ด้านสุขภาพ)

- 1) โครงการพัฒนาและสร้างศักยภาพคนไทยทุกกลุ่มวัย
- 2) โครงการพัฒนาความรู้ด้านสุขภาพของประชาชน

### แผนงานที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ

- 1) โครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พชอ.)

### แผนงานที่ 3 : การป้องกันควบคุมโรคและลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ

- 1) โครงการพัฒนาระบบการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและภัยสุขภาพ
- 2) โครงการควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
- 3) โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ

### แผนงานที่ 4 : การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

- 1) โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม



## 2 ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

### แผนงานที่ 5 : การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ

- 1) โครงการพัฒนาระบบบริการแพทย์ปฐมภูมิ
- 2) โครงการพัฒนาเครือข่ายกำลังคนด้านสุขภาพ และ อสม.

### แผนงานที่ 6 : การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan)

- 1) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง
- 2) โครงการพัฒนาระบบบริการโรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่ และโรคอุบัติซ้ำ
- 3) โครงการป้องกันและควบคุมการดื้อยาต้านจุลชีพและการใช้ยาอย่างสมเหตุสมผล
- 4) โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์
- 5) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาทารกแรกเกิด
- 6) โครงการการดูแลผู้ป่วยระยะท้ายแบบประคับประคองและการดูแลผู้ป่วยกึ่งเฉียบพลัน
- 7) โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์แผนไทยฯ
- 8) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาสุขภาพจิตและจิตเวช
- 9) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ 5 สาขาหลัก
- 10) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคหัวใจ
- 11) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคมะเร็ง
- 12) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคไต
- 13) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาจักษุวิทยา
- 14) โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาปลูกถ่ายอวัยวะ
- 15) โครงการพัฒนาระบบบริการบำบัดรักษาผู้ป่วยยาเสพติด
- 16) โครงการการบริการขั้นกลางระยะกลาง (intermediate care; IMC)
- 17) โครงการพัฒนาระบบบริการ one day surgery
- 18) โครงการกัญชาทางการแพทย์

### แผนงานที่ 7 : การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ

- 1) โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ

### แผนงานที่ 8 : การพัฒนาตามโครงการพระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติ และพื้นที่เฉพาะ

- 1) โครงการพระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติ และโครงการพื้นที่เฉพาะ

### แผนงานที่ 9 : อุตสาหกรรมบริการแพทย์ครบวงจร การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงาม และแพทย์แผนไทย

- 1) โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและการแพทย์



## 3 ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

### แผนงานที่ 10 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ

- 1) โครงการผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ
- 2) โครงการบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ



## 4 ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)

### แผนงานที่ 11 : การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ

- 1) โครงการประเมินคุณธรรมความโปร่งใส
- 2) โครงการพัฒนางานองค์กรคุณภาพ
- 3) โครงการ Happy MOPH กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงแห่งความสุข

### แผนงานที่ 12 : การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

- 1) โครงการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสุขภาพแห่งชาติ
- 2) โครงการ Smart Hospital

### แผนงานที่ 13 : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

- 1) โครงการลดความเหลื่อมล้ำของ 3 กองทุน
- 2) โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

### แผนงานที่ 14 : การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ

- 1) โครงการพัฒนางานวิจัย / นวัตกรรมผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์

### แผนงานที่ 15 : การปรับโครงสร้างและการพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ

- 1) โครงการปรับโครงสร้างและพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ





# ยุทธศาสตร์การพัฒนา เขตสุขภาพที่ 12 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

## วิสัยทัศน์

“เครือข่ายสุขภาพเข้มแข็ง ระบบสุขภาพยั่งยืน  
ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข”

## เป้าหมายเขตฯ

“ประชาชนสุขภาพดี เครือข่ายเข้มแข็ง  
ระบบสุขภาพยั่งยืน เจ้าหน้าที่มีความสุข”





1  
การพัฒนาระบบ  
บริหารจัดการเพื่อ  
การจัดการเขต  
สุขภาพที่เป็นเลิศ

2  
การพัฒนา  
เครือข่ายระบบ  
บริการสุขภาพ  
แบบไร้รอยต่อ

3  
พัฒนาระบบ  
สารสนเทศ สู่การ  
เป็นคลังข้อมูล  
ระดับสุขภาพ

STRATEGIC  
REGIONAL  
HEALTH 12  
(2562-2564)

4  
การบริหารจัดการ  
กำลังคนด้าน  
สุขภาพ

5  
ส่งเสริมการมีส่วน  
ร่วมและพัฒนา  
ภาคีเครือข่าย

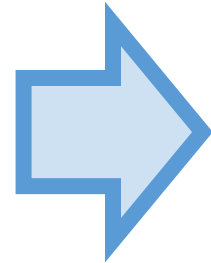
# STRATEGIC MANAGEMENT SYSTEM



“ประชาชนสุขภาพดี เครือข่ายเข้มแข็ง  
ระบบสุขภาพยั่งยืน เจ้าหน้าที่มีความสุข”

## Strategic Formulation

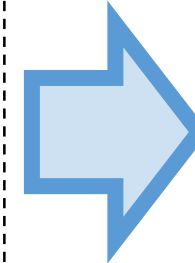
1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเขตสุขภาพที่ 12 โดยกำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้
  - 1.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อการจัดการเขตสุขภาพที่เป็นเลิศ
  - 1.2 การพัฒนาเครือข่ายระบบบริการสุขภาพแบบไร้รอยต่อ
  - 1.3 พัฒนาระบบสารสนเทศ สู่การเป็นคลังข้อมูลระดับสุขภาพ
  - 1.4 การบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ
  - 1.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาภาคีเครือข่าย
2. การจัดทำจุดเน้นการพัฒนาการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญในพื้นที่



collaboration

## Implementation

1. แผนยุทธศาสตร์เขตสุขภาพที่ 12
2. แผนปฏิบัติการประจำปี
3. แผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพ เขตสุขภาพที่ 12
4. การถ่ายทอดนโยบายสุขภาพสู่การปฏิบัติ (Kick off)
5. แผนบริหารงบประมาณ หน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 12
6. แผนพัฒนากำลังคน เขตสุขภาพที่ 12



## M&E

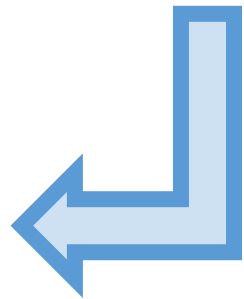
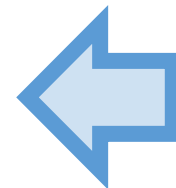
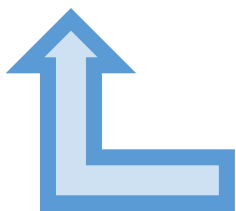
1. ระบบการตรวจราชการประจำปี
2. การกำกับติดตามงบประมาณรายไตรมาส/รายเดือน
3. การติดตามการพัฒนากำลังคนให้ เป็นไปตามแผน
4. การติดตามข้อมูลสุขภาพตามระบบสารสนเทศ เขตสุขภาพที่ 12 (HDC ,MIS)

## Rolling Plan

1. การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเขตสุขภาพ
2. การทบทวนจุดเน้นการพัฒนาการแก้ไขปัญหาในพื้นที่

## Feedback & Report

1. รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี (Annual Report)
2. รายงานสรุปผลการดำเนินงานรายไตรมาส



เครือข่ายสุขภาพเข้มแข็ง  
ระบบสุขภาพยั่งยืน ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข

PP

Service

ไตรมาส 3  
ไตรมาส 2  
ไตรมาส 1

People

Governance

5 โรค

5 ระบบ

Fast Tracks

Stroke

CKD

New Born

Cancer

Trauma  
ECS

แผนไทย  
กัญชา

ยาเสพติด

GREEN  
Clean

G&D  
Vaccine

IMC

H Risk  
Pregnancy

5 สนับสนุน

Collaboration  
Seamless Refer

E-Health

RHR Unit

Financial  
Early  
Evaluation  
Detection

HA PMQA PNC  
รพ.สต.ติดตาม



Decentralization  
Refunctioning



# R12 Service Initiative Management Model

เขตสุขภาพที่ 12

ต้องเอ สร้างภาพ



บริษัท



EXISTING DATA



REDESIGN



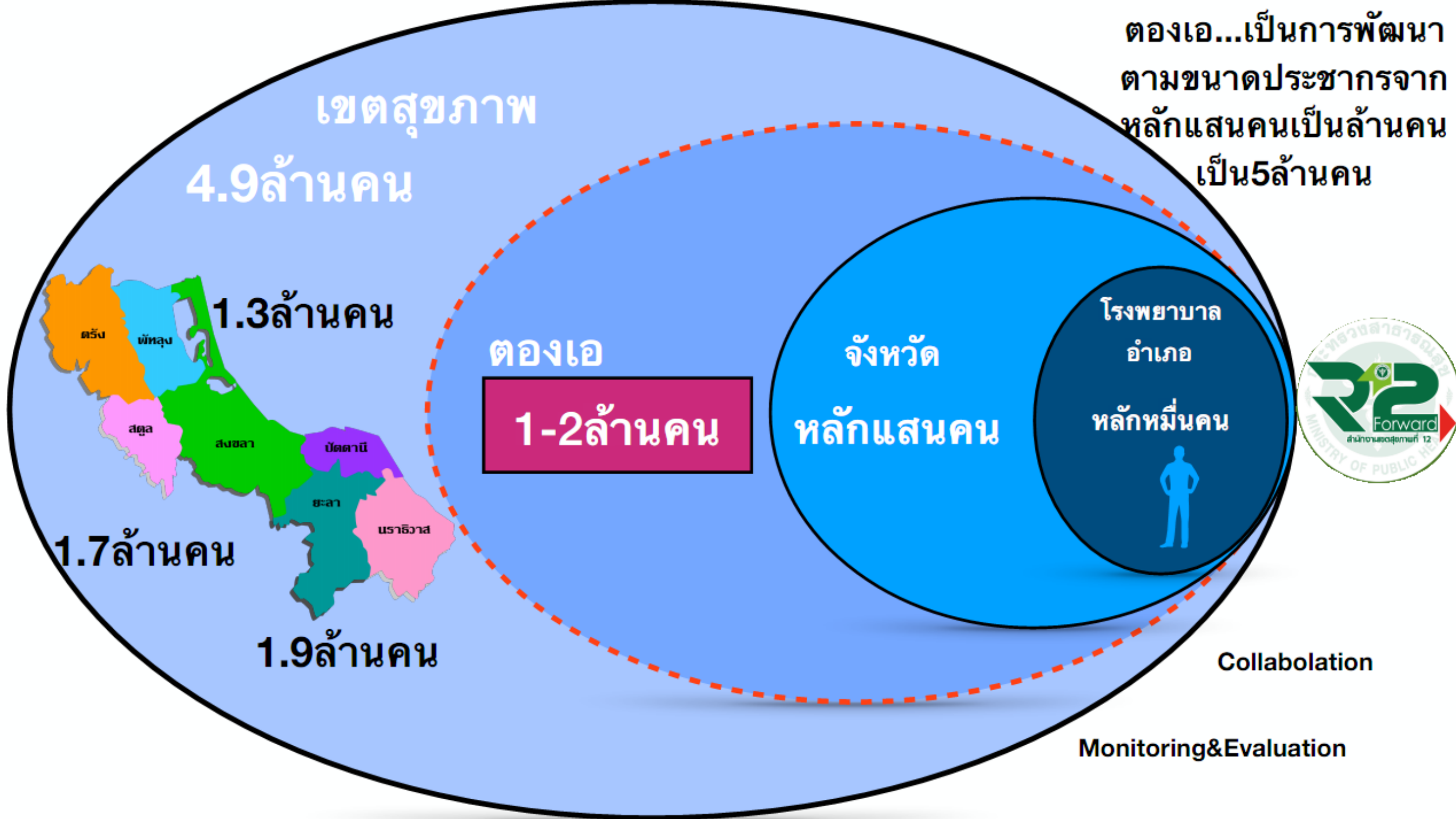
RE-MAPPING

นพ.ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่12



ต้องเอ...เป็นการพัฒนา  
ตามขนาดประชากรจาก  
หลักแสนคนเป็นล้านคน  
เป็น5ล้านคน



**ตองเอ โมเดล**



Demand

1. โครงสร้างประชากร
  2. สถานะสุขภาพ
  3. การเข้าถึงบริการ
  4. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
  5. ความเฉพาะของพื้นที่
- 
1. ความแออัด
  2. ค่าใช้จ่ายสุขภาพ
  3. ภาระงาน
  4. การกระจายกำลังคน
  5. ความปลอดภัยของผู้ป่วย/ผู้รับบริการ

Core Value :

Seamless

Network

H  
literacy

- \*Primary care
- \*2<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> care
- \*Excellence center
- \*PP&P
- \*ลดความแออัด
- \*เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เตียง
- \*Initiative Management Model
- \*ร่วมมือกับภาคส่วนอื่นๆ

\*Service redesign

- การจ้างงานทางเลือก
- ปรับภารกิจให้หน่วยงานอื่น
- ถ่ายโอนรพ.สต.
- บริหารร่วม
- บริการร่วม

Positioning  
& Design

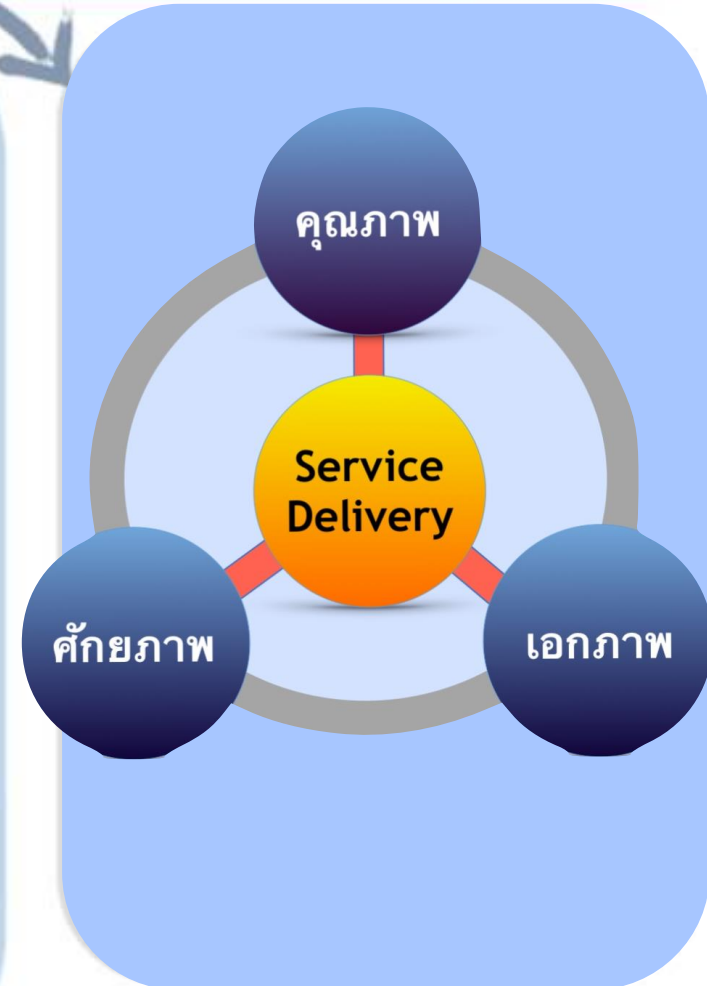
\*Job redesign

- Smart Hospital
- PCC link
- Big Data
- Tele MED

\*Digital Transformation

Service Delivery Blueprint

สร้างภาพ



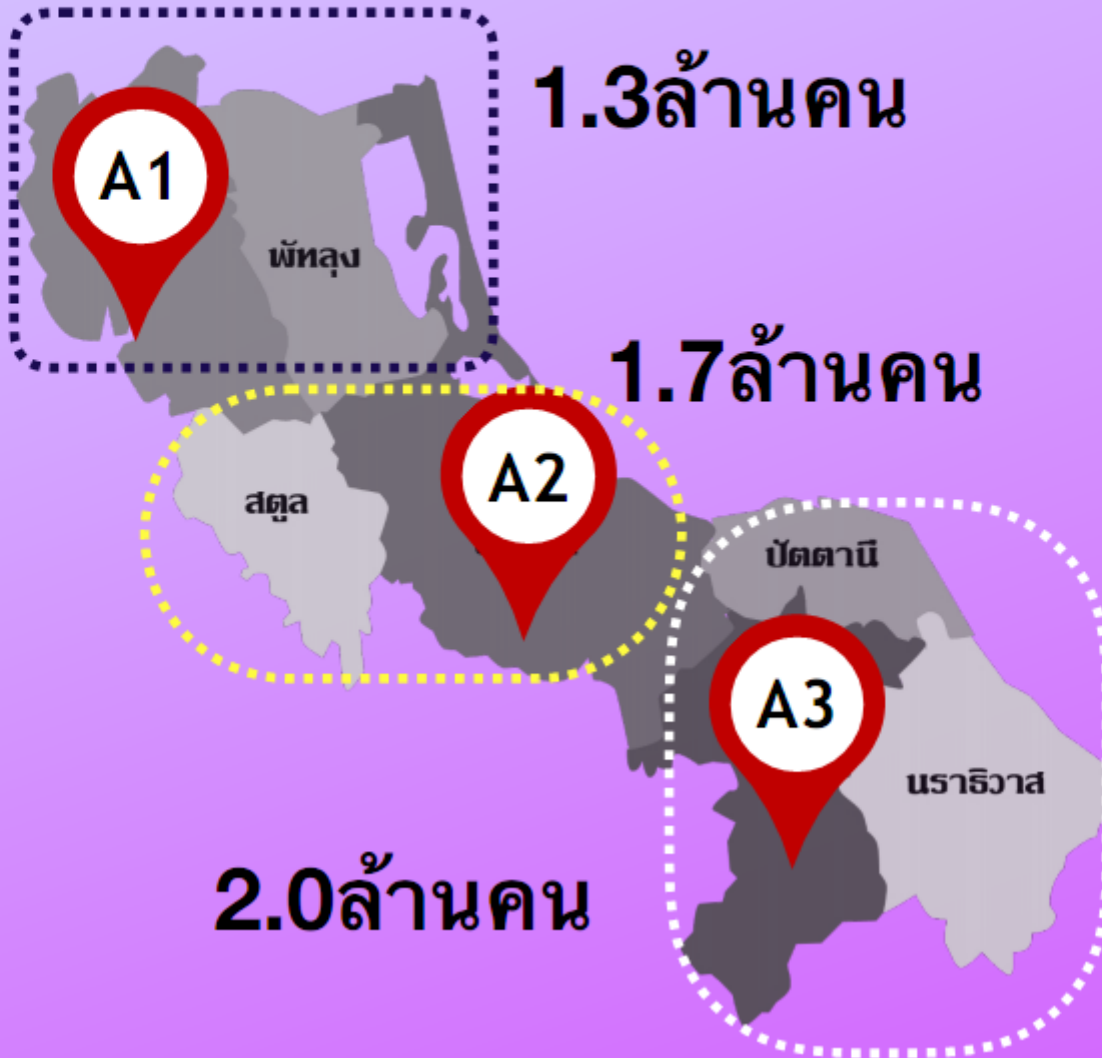
# COO

## Service Initiative Management Model

ศักยภาพ



- รพ.A: แออัด
- รพ.S: 1/3  
IPD มี CMI < 0.4
- รพ.M: ไม่เติบโต
- รพ.F: เต็มว่าง



ตองเอ โมเดล  
แบ่ง cluster/node

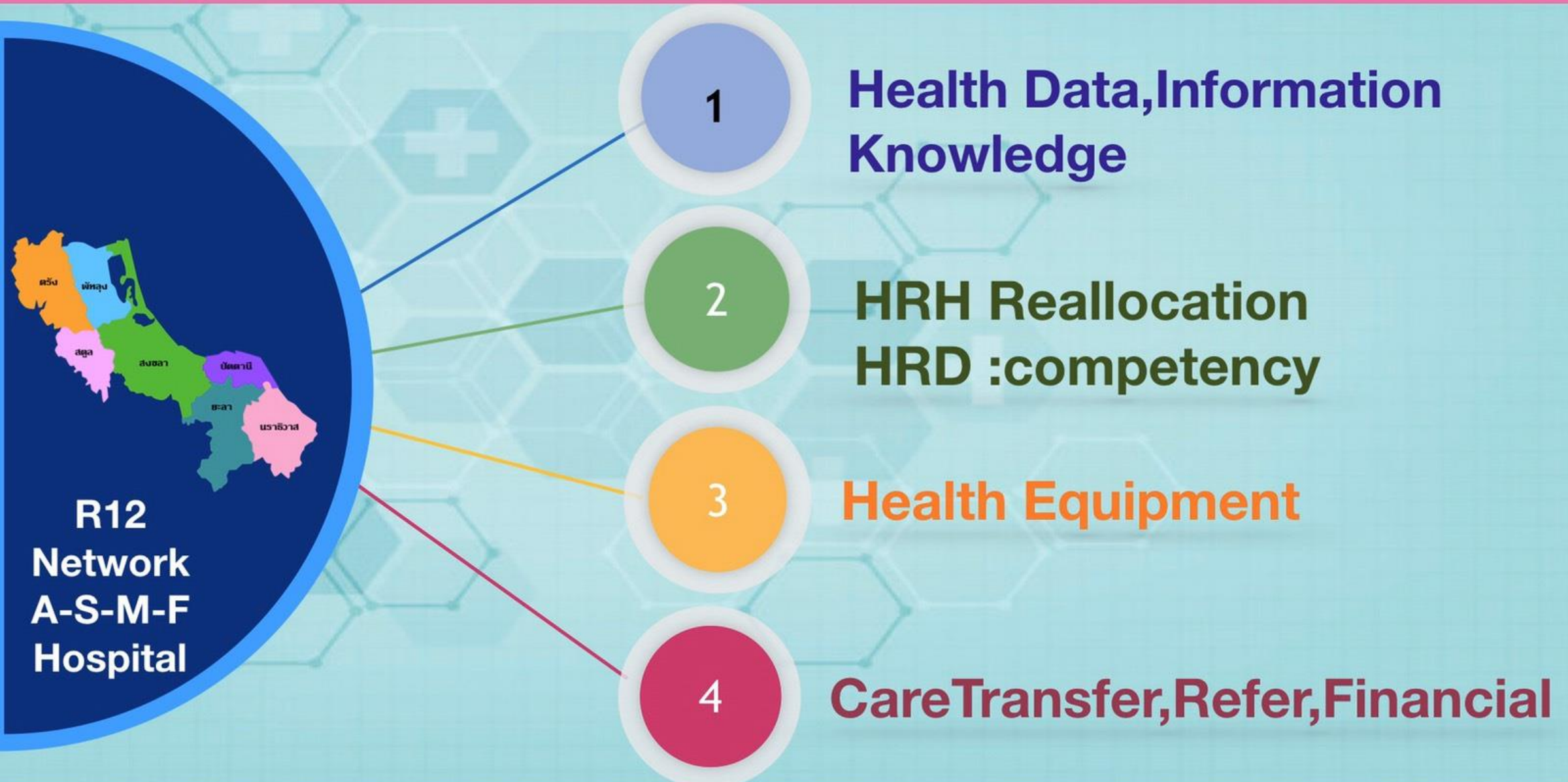
พัฒนา CMI

ยกฐานะ  
F2 -> F1 --> M2 --> M1

ขยายเตียง

Merging





# กลยุทธ์

Network



Seamless

01

กลไก SP Board

02

ระบบเฝ้าระวัง

03

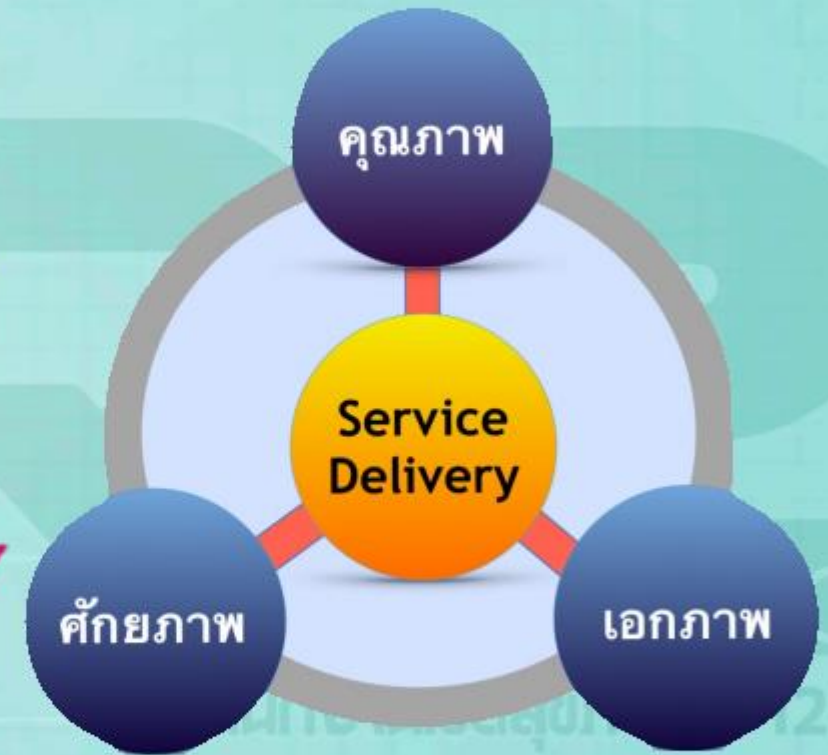
Service Redesign

04

Seamless Refer

05

Human Workforce



**เขต  
สุขภาพที่12 ตองเอ สร้างภาพ**

เป้าหมาย	มีเอกภาพ (split sub-region and self constrain)	มีคุณภาพและปลอดภัย (patient safety)	ยกระดับศักยภาพ (advance potential sub-region)	
ตัวชี้วัด	ลดการส่งต่อข้ามเขตย่อยลง ร้อยละ25ต่อปี	1)การรับรองPNC ในแต่ละ เครือข่ายอย่างน้อย1 โรค 2)สสจ.คุณภาพ(PMQA)	1)รพA มีCMIไม่ต่ำกว่า1.6 2)รพ.SมีCMIไม่ต่ำกว่า1.2 3)รพ.M1มีCMI ไม่ต่ำกว่า1.0 4)รพ.M2มีCMIไม่ต่ำกว่า0.8 5)รพ.F1มีCMIไม่ต่ำกว่า0.6	
สถานการณ์	เขตสุขภาพที่12มีรพ.ระดับA 3รพ.ได้แก่รพศ.ตรัง รพศ.หาดใหญ่และรพศ.ยะลา โดยพบว่ารพศ.หาดใหญ่เป็นเป้าหมายปลายทางหลักของการส่งต่อ ส่งผลให้ขาดการกระจายศักยภาพไปยังพื้นที่อื่น ,ผู้ป่วยต้องเดินทางไกล ไม่สามารถเข้าถึงadvance service ใกล้ภูมิลำเนา			
ยุทธศาสตร์	ระบบส่งต่อที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ	พัฒนาคุณภาพบริการระดับเขตย่อย(sub-region)	Decentralized health service	
กิจกรรมหลัก	1)จัดกลุ่มและพัฒนาเขตย่อย A1:ตรัง-พัทลุง A2:สงขลา-สตูล A3:ยะลา-ปัตตานี-นราธิวาส	ใช้เครื่องมือคุณภาพพัฒนาเครือข่ายขับเคลื่อน	1)พัฒนาCMI 2)Intermediate Care 3)ขยายเตียง, ยกฐานะ 4)Merging	
ระดับความสำเร็จ	ไตรมาส1 กำหนดinitiative service model	ไตรมาส2 มีการจัด โครงสร้างเพื่อขับเคลื่อน โมเดล	ไตรมาส3 ประเมินความก้าวหน้าในเขตย่อย	ไตรมาส4 ประเมินผลลัพธ์ตามเป้าหมาย

มาตรการ	A	S	M	F(เฟส1)	จน
ยกฐานะ	-	-	นาทวี(M2->M1)	สะเดา(F2--->F1)	
พัฒนา ศักยภาพ (CMI)	รพ.ตรัง		ห้วยยอด ควนขนุน	ตะโหมด	
	รพ.หาดใหญ่	สตูล	-	ระโนด	
	รพศ.ยะลา		สายบุรี	รามัน,ระแงะ,ยะหา	ไม้แก่น แม่ลาน กะป้อ
Intermediate Care	โซนA1			เขาชัยสน,กันตัง	หาดสำราญ,บางแก้ว
	โซนA2		นาทวี	ควนเนียง นาทม่อม คลองหอยโข่ง บางกล้า สิงหนคร	กระแสสินธุ์ ควนโดน ทุ่งหว้า มะนัง ควนกาหลง
	โซนA3	นราธิวาส	เบตง	ระแงะ	
ขยายเตียง		พัทลุง450		ระแงะ90,ยะหา60,ยะรัง60	
Merging	รพ.หาดใหญ่ -รพ.นาทม่อม รพ.สะเดา-รพ.ปาดังเบซาร์ ระโนด-กระแสสินธุ์ ควนขนุน-ศรีบรรพต ตรัง-นาโยง				